

มาเลเซียและเวียดนาม
ขึ้นแท่น “ฐานหลัก
กระจายความเสี่ยง”

ปฏิรูปตลาดทุนไทย
ด้วยข้อเสนอ
“Dual-Class Shares”

สมรภูมิอัลกอริทึม
เมื่อ AI ถูกใช้
ในอุตสาหกรรมทหาร

การเงินธนาคาร

MONEY & BANKING MAGAZINE

www.moneyandbanking.co.th | Year 44 | April 2026 | Issue 528

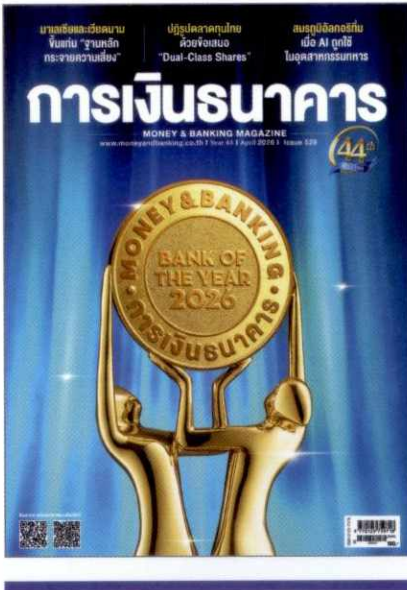


ติดตามการเงินธนาคารบนโซเชียลมีเดีย



Contents

Cover Story



116

ธนาคารสกลนครทองแชมป์ Bank of the Year 2026

เปิดผลจัดอันดับธนาคารแห่งปี ธนาคารสกลนครทอง ครองแชมป์ธนาคารแห่งปี 2569 Bank of the Year 2026 ตามด้วย อันดับ 2 ธนาคารกรุงไทย และอันดับ 3 ธนาคารกรุงเทพ

84



18 เกาะเหรียญ

20 บทบรรณาธิการ

- ตีเดี่ยวห้ามถอนเงินสดเกิน 5 ล้านบาท
กสิกรไทย คว่ำแชมป์ธนาคารแห่งปี 2569

Insight

22 INTELLIGENCE

- เมื่อของว่างไม่ใช่แค่ขนม
โอกาสไทยในตลาดอาหารโลก

24 แभवอง

- เปิดบ้านรับ อตส. "ทรงพล"
สู่อุปกรณ์ครัวออมสิน

26 WORLD EXCLUSIVE

- โลกมหาเศรษฐี : ความมั่งคั่งกระจุกตัว
ยุคใหม่ของเศรษฐีเทคโนโลยี
- ช่องแคบฮอร์มุซถึงคลองสุเอซ
เมื่อทะเลคือเส้นเลือดของเศรษฐกิจโลก

News

35 BANKING

- แบงก์ซีทีเอ็นซื้อบ้านใหม่ชะลอ
แผนรีไฟแนนซ์ค้ำค่าระยะยาว

40 INSURANCE

- สร้างรายได้-คุมค่าใช้จ่ายด้วยประกัน
ปลดล็อกกับดักอายุยืนแล้วเงินหมด

45 STOCK

- Top 10 หุ้น Defense & Aerospace
ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์-เทคโนโลยี อวกาศ
หนุนเติบโต

50 TECHNOLOGY

- แบงก์ปรับไอทีอินฟราฯ
รับยุค Industrialized AI

54 IN BRIEF



2C2P เปิดประตูการชำระเงินระดับภูมิภาค
ตั้งเป้าเป็น Gateway of Southeast Asia

วรจักร ลักขณาโรจน์

61 GREEN

- ความสำคัญของ ESG
ในบริบทโลกที่ไม่แน่นอน

63 AI INSIGHT

- สมรรถนะอัลกอริทึม
เมื่อ AI ถูกใช้ในอุตสาหกรรมทหาร

65 CRYPTOCURRENCY

- “คริปโทฯ ส่วนใหญ่ไม่ใช่หลักทรัพย์”
เปิดทางวอลล์สตรีตบุกเต็มตัว

69 WORLD NEWS

- เศรษฐกิจยุคใหม่
บริโภค-เทคโนโลยี-พึ่งพาตนเอง
- จากการค้าเสรีสู่ “Buy EU”
ยุโรปฟื้นอุตสาหกรรมสู่จีน
- Higher for Longer
เมื่อดอกเบี้ยสูงเป็นเรื่องปกติของโลก

72 ASIA REPORT

- มาเลเซียและเวียดนาม
ขึ้นแท่น “ฐานหลักกระจายความเสี่ยง”

Personal Finance

74 HOT STOCKS

- สงครามตะวันออกกลางระอุ
จุดดักขี้นหุ้นไทยผันผวน

79 IPO REVIEW

- MER - QUICK
เตรียมขายไอพีโอ
จดทะเบียนตลาด mai

81 FUND FOCUS

- จากข่าวดีสู่แรงกดดันตลาดโลกผันผวน
ท่ามกลางสงครามและราคาน้ำมันพุ่ง



CEO Talk

84 กอบบุญ ศรีชัย

ผู้บริหารสูงสุด สายงานกิจการองค์กร
และลงทุนสัมพันธ์

บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร (CPF)

- “แม้โลกเกิดสงคราม แต่ความยั่งยืนต้องเดินหน้าต่อ” ซีพีเอฟซี ความยั่งยืนคือพื้นฐานสำคัญของธุรกิจ ต้องคิดดี ทำดี ให้ทุกคนรอบด้าน มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตไปพร้อมกันทั้งประเทศชาติ ประชาชน และธุรกิจ

88 วรจักร ลักษณ์โรจน์

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ทูซีทูพี (ประเทศไทย) จำกัด

- 2C2P ปีทอง 3 ปี ก้าวสู่ Gateway of Southeast Asia หนูนาคธุรกิจเติบโตด้วยโซลูชันการชำระเงินแบบจบในที่เดียว พร้อมเปิด 4 เทรนด์สำคัญ หนุนประเทศไทยคว้าโอกาสจาก Cross-border Payment

92 วาสนา จันทรช

กรรมการผู้จัดการ

บมจ.เอ็กซ์โซติค ฟู้ด (XO)

- เปิดวิสัยทัศน์ผู้นำ XO ที่เชื่อมั่นว่า รากฐานที่แข็งแกร่งที่สุดในยามวิกฤต คือการมีระบบการบริหารจัดการที่แม่นยำ และการพัฒนา “คน” ให้พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลง

96 FAMILY BUSINESS SOCIETY

- “ความกตัญญู” ในธุรกิจครอบครัว

100 แมงมูม

104 ระเบียบภาพ

- The Successor : Beyond Legacy
สานต่อธุรกิจ ส่งต่อคุณค่าสู่ความยั่งยืน

106 สังคม

บทความพิเศษ

- 131 • สอง 5 ตลาดเนื้อคู่
ตรงสเปกสินค้าส่งออกไทย

Columnist

134 HEALTH & WELLNESS

- เวลานั้นน้อยแต่อยากออกกำลังกาย ?
เลือกแบบไหนคุ้มค่าที่สุด
- ลงทุนกับ HYROX ปรับพอร์ตสุขภาพ
ลดรายจ่าย สร้างกำไรให้ชีวิต

139 EXECUTIVE COACHING

- การประเมินและเสริมสร้าง
ความซื่อตรงในผู้นำ

141 กฎหมายธุรกิจ

- ปฏิรูปตลาดทุนไทยด้วยข้อเสนอ
โครงสร้างหุ้น 2 ประเภท “Dual-Class Shares”
ยกระดับตลาดทุนไทยสู่สากล

146 เกร็ดขงจู้

- อัปเดตขงจู้โต๊ะทำงาน
ปีมะเมีย 2026 (ตอนแรก)

Economic Reports

148 สถานะประเทศ

- ส่งออกไทยขยายตัว 9.9%
จับตาสงครามตะวันออกกลางจุดติดลบ 3%

150 สถานะธนาคาร

- สินเชื่อแบงก์เริ่มกระเตื้อง
ธุรกิจรายใหญ่-ภาครัฐหนุน



154 ตลาดตราสารหนี้

- อัตราผลตอบแทนพันธบัตร
ปรับตัวเพิ่มขึ้นในตราสารระยะยาว

157 ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ตลาด TFEX ซื้อขายคึกคัก
กว่า 7.34 แสนสัญญาต่อวัน

162 ตลาดทองคำ

- พิชสงครามตะวันออกกลาง
ถล่มราคาทองคำทรุดหนัก
- 5 ปัจจัยบวกชี้ชัดราคาทองคำ
อยู่ในวัฏจักรกระทิง

168 ตลาดอัตราแลกเปลี่ยน

- สงครามสหรัฐฯ - อิสราเอล - อิหร่าน
ทำตลาดการเงินผันผวนหนัก

172 เกร็ดการเงิน

- Thai labor market's structural paradox
ปัญหาเชิงโครงสร้างตลาดแรงงานไทย
ภายใต้ว่างงานต่ำ

Contents

Cover Story



116

Bank of the Year 2026

Kbank has won Bank of the Year 2026 while KTB is Ranked 2th. BBL is Ranked 3th

26



18 EDITOR TALK

20 EDITOR VIEWPOINT

- D-Day Set for Cash Withdrawal Cap Over 5 Million Baht Kbank has won Bank of the Year 2026

Insight

22 INTELLIGENCE

- When Thai Dessert is More than Snack, Thailand's Opportunity in the Global Food Market

24 HUMOROUS

- "Songpol" is Welcome to the GSB Family

26 WORLD EXCLUSIVE

- Tycoon Circle: Wealth Cluster, the Modern Age of Tech Tycoon
- From Hormuz to Suez, when Straits Are Blood Vessels of Global Economy

News

35 BANKING

- Recommend Refinancing to Obtain Long-term Value as New Mortgage Slows

41 INSURANCE

- Insurance Investment to Lock in Expenses and Generate Steady Cashflow, to Prevent Poor Aging

45 STOCK

- Top 10 Defense & Aerospace Stocks Poised for Growth Amid Geopolitical Tensions and Space Tech Boom

50 TECHNOLOGY

- Banks Upgrade IT Infrastructure in the Age of Industrialized AI

54 IN BRIEF

Contents

92



XO Recipes of Tech and Data, Bring Thai Sauce to Kitchen of the World

Vasana Jantarach

61 GREEN

- ESG Essential in the Uncertainty World

63 AI INSIGHT

- Algorithm Battle when AI is Deployed in Military Industry

65 CRYPTO CURRENCY

- Most Cryptocurrencies Are Not Securities, Paving Way for Wall Street Entry

69 WORLD NEWS

- From Consumption to Tech, All Self-dependency in New China's Economy
- From Free-Trade to 'Buy EU' Campaign, Europe Is Protecting Its Own Industry from China's Invasion
- When High Interest Rates Is Normal Rates Globally

72 ASIA REPORT

- Malaysia and Vietnam Rise as "Diversification Hub"

Personal Finance

74 HOT STOCKS

- Thai Stocks Volatility on Middle-east War

79 IPO REVIEW

- MER – QUICK Ready for Listing in mai

81 FUND FOCUS

- From Good News to Global Volatility as War and Oil Price Spike Escalate

CEO Talk

84 Kobboon Srichai

Head of Corporate Affairs & Investor Relations
Charoen Pokphand Foods PCL.

- Despite the war, sustainability will continue. In CPF, sustainability is the foundation of business, where action and ideas must be comprehensively good. The firm aims for mutual growth, along with the country, the people and the business.

Contents

- 88** Worachat Luxkanalode
CEO of 2C2P, Head of Antom SEA
- 2C2P plans to be Gateway of Southeast Asia within 3 years by its end-to-end payment solution in one contact point. It discloses 4 trends that will be a tailwind for Thailand to overcome the cross-border payment center.

- 92** Vasana Jantarach
Managing Director
Exotic Food PCL
- His brainchild is KKP Dime, the phenomenon successful platform, with over 4 million download and has made American tech stock trading a popular investment venue in Thailand. He now has been promoted to be the president of KKP with the strategy "Financial Partner".

- 96 FAMILY BUSINESS SOCIETY**
- When Being "Considerate" Becomes "Poison" in Family Business

Special Article

- 131** • 50-Plus Effect, Opportunity and Challenge of Aging Society

Columnist

134 HEALTH & WELLNESS

- Sleep Apnea and Quiet Cost of Workers and Investors
- AI Wearable & CBM, From Fashion to "Health Compass"

139 EXECUTIVE COACHING

- Psychology Safety :The Power that Drives Growth from Within

141 BUSINESS LAW

- Why Dharma Matters in Family Business

146 FENGSHUI TIPS

- 5 Good Stories and 4 Cautious Things in the Year of Fire Horse 2026

