

# การเงินธนาคาร

MONEY & BANKING MAGAZINE

Year 44 | October 2025 | Issue 522

COVER STORY

เทคนิคส่งต่อมรดก  
เศรษฐีไทยพุ่ง  
ติดอันดับ 9  
ของโลก

SPECIAL  
INTERVIEW

กฤษณ์  
จันทโนทก

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ธนาคารไทยพาณิชย์  
จำกัด (มหาชน)

3 ปี พลิกโฉม  
ไทยพาณิชย์  
สู่ Digital Bank  
with Human Touch

# Contents

## Cover Story



# 132

### เทคนิคส่งต่อมรดก เศรษฐีไทยพุ่ง ติดอันดับ 9 ของโลก

UBS Global Wealth Report 2024  
ระบุว่า ประเทศไทยจะมีจำนวน  
เศรษฐีเพิ่มขึ้น 24% ภายในปี 2028  
จาก 100,001 คน เป็น 123,531 คน  
ส่งผลให้ไทยขึ้นมาอยู่อันดับ 9 ของโลก  
ในด้านการขยายตัวของบุคคลมั่งคั่ง  
ด้านแบงก์-ประกันพร้อมรุกรับบริการลูกค้า  
Wealth วางแผนส่งต่อมรดกสู่ทายาท

# 84



## 18 เกาะเหรียญ

## 20 บกบรรณาธิการ

- เศรษฐีไทยพุ่งติดท็อป 9 ของโลก  
ธนาคารเร่งเปิดบริการส่งต่อมรดก

## Insight

### 22 INTELLIGENCE

- ปี 67 คนไทยจนเพิ่มขึ้นเป็น 3.43 ล้านคน

### 24 แนวมอง

- “ป้าจี้ไม่มาเหรหะคะ”  
เสียงเล็กๆ มัดใจ “วชิรา” @ GSB

### 26 WORLD EXCLUSIVE

- เศรษฐกิจจีน : ยิ่งแก้ ยิ่งยุ่ง
- เมืองน่าหอม...วางระเบิดเวลาเศรษฐกิจอียู

## News

### 33 BANKING

- เทคนิคจัดการภาษี  
สำหรับกลุ่ม Gig Economy  
เปิดเช็คกิลด์ค่าลดหย่อนปี 2568

### 36 INSURANCE

- ประกันสุขภาพเกราะการเงิน  
รับมือค่ารักษาพุ่ง-สังคมสูงวัย

### 41 STOCK

- หุ้นโลกไตรมาส 4  
กลุ่ม AI-เฮลธ์แคร์โดดเด่น

### 45 MUTUAL FUND

- จัดพอร์ตกองทุนโค้งท้ายปี  
หุ้นสหรัฐ-กลุ่มการเงิน-เทคโนโลยี มาแรง

### 47 TECHNOLOGY

- ไมโครซอฟท์ เผยกลยุทธ์ปั้น Frontier Firms  
ชวนธุรกิจไทยใช้ AI สร้างนวัตกรรม
- ดีอีแจ่มปม ระงับบัญชีม้า  
พร้อมปลดล็อกภายใน 6 ชั่วโมง

# Contents

90



กรุงศรี คอนซูมเมอร์  
ยกเครื่อง Core Product  
พลิกกำลังธนาคารแม่สู่ One Krungsri

อติศ รุจิวัฒน์

## 51 IN BRIEF

## 59 GREEN

- ASEAN CG Scorecard  
อีกหนึ่งตัวชี้วัดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 61 CRYPTO CURRENCY

- 9 ปัจจัยหนุนโลกคริปโตฯ  
และโอกาสของไทย  
บนเวทีการเงินดิจิทัลสู่ Digital Asset Hub

## 65 WORLD NEWS

- ญี่ปุ่นพลิกฟื้น "Silicon Island"
- คนอินเดียพุงตลาดหุ้น  
ด้านภาษีทรมาน 50%

## 67 MONEY MONITOR

- ชะตาธุรกิจไฮเทค : รุ่ง VS ร่วง

## 70 ASIA REPORT

- เวียดนามฝ่ามรสุมภาษี  
ยังโตได้หรือคลายเส้น?

## Personal Finance

## 72 HOT STOCKS

- คาคตลาดหุ้นไทยผันผวน  
ในกรอบดัชนี 1,255-1,340 จุด

## 77 IPO REVIEW

- OPS - WASH เตรียมขายไอพีโอ  
จดทะเบียนเข้าตลาด mai

## 79 FUND FOCUS

- กองทุนทองคำ-หุ้นเทคโนโลยี-หุ้นจีน  
ส่งสัญญาณบวกแรง

## Special Interview

## 84 กฤษณ์ จันทโนทก

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ธนาคารไทยพาณิชย์
- 3 ปี พลิกโฉมไทยพาณิชย์  
สู่ Digital Bank with Human Touch

## CEO Talk

## 90 อติศ รุจิวัฒน์

- ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านกรุงศรี คอนซูมเมอร์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดสินเชื่อไร้หลักประกันเผชิญความท้าทายครั้งใหญ่  
ในปี 2568 จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่ "รัดเข็มขัด"  
กรุงศรี คอนซูมเมอร์ใช้โอกาสนี้จัดระเบียบบ้าน  
กลับมายึดในแก่นของธุรกิจและทำให้แข็งแกร่ง



ดร.เอกนิติ นิตวัฒนประภาส



ศุภจิ สุธรรมพันธ์



อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์



วราภค อันยาวงษ์

## 94 ดร.ลักษณ อรรถาพิช

### ผู้จัดการใหญ่

บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (NCB)

- เปิดวิสัยทัศน์ผู้จัดการใหญ่คนใหม่ พร้อมคุณภาพลักษณะบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติสู่การเป็นกลไกสำคัญของระบบการเงินไทย พร้อมพัฒนาระบบข้อมูลเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตั้งเป้าช่วยคนเข้าถึงสินเชื่อที่เหมาะสมและเป็นธรรม

## 98 FAMILY BUSINESS SOCIETY

- ถอดรหัส LVMH และ Bernard Arnault: ผู้ท้าทายคำสาปธุรกิจครอบครัว 3 รุ่น

## 104 แบบฉบับ

## 108 ระเบียบภาพ

- การเงินธนาคาร จัดสัมมนา “The Successor” เปิดตำนานบทใหม่ GEN 3 สานต่อธุรกิจยั่งยืน
- ดร.คงกระพัน โฉิอิโอ ปตท. แสดงวิสัยทัศน์บนเวทีระดับโลก Gastech 2025

## 112 สังคม

## Specail Scoop

### 126 MONEY EXPO 2025 RAYONG

เงินสะพัด 4.3 พันล้านบาท

- งานมหกรรมการเงินระยอง ครั้งที่ 7

Money Expo 2025 Rayong ยอดธุรกรรม

ออฟไลน์และออนไลน์ 3 วัน รวมกว่า 4,300 ล้านบาท

สินเชื่อบ้านยอดกว่า 1,250 ล้านบาท ลงทุนซื้อ

ประกันรวมทุนประกันกว่า 1,120 ล้านบาท

ประชาชนฝากเงิน/ซื้อสลากออมทรัพย์กว่า

1,010 ล้านบาท

## บทความพิเศษ

### 141 • Anti-Innovation

จุดเปลี่ยนเศรษฐกิจจีน  
หรือแค่กระแสชั่วคราว

## Columnist

### 144 HEALTH & WELLNESS

- ดูแลตัวเองหลังผ่าเข้า  
ให้คุ้มค่าสมกับที่ลงทุนไป
- Longevity Investment  
ลงทุนกับความยืนยาวเพื่อความยั่งยืน



## 149 EXECUTIVE COACHING

- สร้างการตระหนักรู้ความเสี่ยงและโอกาส

## 151 กฎหมายธุรกิจ

- วาระแห่งชาติ  
ข้อเสนอแก้ไขกฎหมายแบบ Omnibus  
เพื่อปรับปรุงโครงสร้างตลาดทุนไทยและภาษีอากร

## 154 กริดวงจรจุย

- 5 วิธีการสร้างน้ำ เพื่อเรียกโชคลาภ

## Economic Reports

### 156 สถานะประเทศ

- ส่งออก ส.ค. 68 ขยายตัว 5.8%  
โตชะลอหลังภาษีสหรัฐมีผล

### 157 สถานะธนาคาร

- ธุรกิจออกหุ้นกู้แทนสินเชื่อ  
แบงก์ระดมแคมเปญเงินฝาก

## 161 ตลาดตราสารหนี้

- อัตราผลตอบแทนพันธบัตร  
ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

## 164 ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- SET50 Futures ครองแชมป์  
ซื้อขายสูงสุดวันละ 197,657 สัญญา

## 169 ตลาดทองคำ

- เฟดเดินหน้าลดดอกเบี้ย  
หนุนราคาทองคำโลกพุ่ง
- 5 ปัจจัยกำหนดราคาทองคำไตรมาส 4

## 174 ตลาดอัตราแลกเปลี่ยน

- เงินบาทแข็งค่ามากสุดในรอบ 4 ปี  
รพท. เร่งหามาตรการรักษาเสถียรภาพ

## 178 กริดการเงิน

- Unlockint Thailand's Economic Potential  
through Regulatory Reform  
ปลดล็อกศักยภาพเศรษฐกิจไทย  
ด้วยการปฏิรูปกฎหมาย

# Contents

## Cover Story



# 132

### Inheritance Transfer Techniques Thai Billionaires on the Rise Ranked 9th in the World

According to UBS Global Wealth Report 2024, Thailand's millionaire toll will rise 24% more by 2028 from 100,000 to 123,531, making Thailand number 9 in global growth of wealthy people. Banks as well as insurance companies are ready to deliver succession products accordingly. Data-Driven Ecosystem

# 26



### 18 EDITOR TALK

### 20 EDITOR VIEWPOINT

- Thai Billionaires Surge into the World's Top 9 Banks Rush to Launch Inheritance Transfer Services

## Insight

### 22 INTELLIGENCE

- Thailand's Poor Toll Rises to 3.43 Million in 2024

### 24 HUMOROUS

- "Auntie Jee Absent", Little Voice that Captures Heart of "Vachira" @ GSB

### 26 WORLD EXCLUSIVE

- China's Economy : Getting Messy
- Perfume Nation... Timebomb of EU's Economy

## News

### 33 BANKING

- Tax Tips for Gig Economy Deductibles Checklist in 2025

### 36 INSURANCE

- Health Insurance Guards against Spiking Medical Bill and Aging Society

### 41 STOCK

- Analysts Agree to Overweight AI-Healthcare in Q4

### 45 MUTUAL FUND

- U.S.-Finance-Tech Stand out in Year-end Allocation

## 47 TECHNOLOGY

- Microsoft's Frontier Firms Strategy, Promote Thai Firms to Deploy AI for Innovation
- DE Explains Mule Account Blockage and Ready to Unblock in 6 Hours

## 51 IN BRIEF

## 59 GREEN

- ASEAN CG Scorecard, Another CG Measure

## 61 CRYPTO CURRENCY

- 9 Tailwinds for Global Crypto and Thailand's Opportunities On Digital Finance to Digital Asset Hub

## 65 WORLD NEWS

- Japan Restores "Silicon Island"
- Indian People Supports Stock Market against 50% Trump Tariff

## 67 MONEY MONITOR

- Fate of Hi-tech Businesses: Boom vs Bust

## 70 ASIA REPORT

- Vietnam's Miracle will Thrive or Fade in Tariff Monsoon

## Personal Finance

## 72 HOT STOCKS

- Thailand's Stock to Move Sideway in 1,255 – 1,1340 Range

## 77 IPO REVIEW

- OPS – WASH, Ready for mai Listing

## 79 FUND FOCUS

- Gold Fund-Tech Stock-China Stock, Showing Strong Momentum



## Special Interview

### 84 Kris Chantanotoke

Chief Executive Officer  
Siam Commercial Bank

- "SCB's 3-Year Transformation: Becoming a Digital Bank with a Human Touch"

# Contents

## CEO Talk

- 90** Atis Ruchirawat  
Head of Krungsri Consumer Group  
Bank of Ayudhya (Krungsri)  
• Clean loan market is now facing headwind in 2025 as consumers are tightening their borrowing behavior. Under Kris's leadership, Krungsri Consumer will be reorganized to strengthen its core business and products.
- 94** Dr.Luxmon Attapich  
chief executive officer  
National Credit Bureau Co.,Ltd. (NCB)  
• The new CEO discusses her vision where NCB will be driven to become a key mechanism of financial system. Credit data system will be upgraded to achieve higher efficiency as well as to widen access to appropriate and fair lending for the people.

## 98 FAMILY BUSINESS SOCIETY

- Decoding LVMH and Bernard Arnault : The Challenger of the Three-Generation Family Business Curse

## 108 GALLERY

- Money and Banking's Seminar "The Successor" the New Chapter of GEN 3 in Sustainable Succession

## Special Scoop

- 126** • Over B4.3 Billion Business In Money Expo 2025 Rayong Both Offline And Online Transaction Has Combined Over B4.3 Billion Over 3 Day Of The Event In Rayong. B1,250 Million For Mortgage And B1,120 Million For Insurance Products While B1,010 Million Collected In Savings/Lottery Products.

## Special Article

- 141** • Anti-Innovation China's Turning Point or Temporal Fashion

## Columnist

### 144 HEALTH & WELLNESS

- Knee Arthroplasty and Caring that Is Worth Investment
- Longevity Investment

### 149 EXECUTIVE COACHING

- Building Risk and Opportunity Awareness

### 154 FENG SHUI TIPS

- 5 Ways to Make Water of Fortune

